

*För dig som vill styra mot positiva resultat*



- Budgetering, kalkylering, mätning och uppföljning
- Analysera verksamheten utifrån ekonomiska rapporter
- Välj nyckeltal för aktiv målstyrning

För dig som är chef eller projektledare med resultatansvar är goda kunskaper i ekonomi nödvändiga. För att kunna styra verksamheten mot uppsatta mål samt ha beredskap för oväntade händelser måste du ha kunskap om verksamhetens övergripande ekonomi och förståelse för de ekonomiska flödena.

Den här ekonomikursen ger dig de grundkunskaper du som chef eller projektledare behöver. Du lär dig bl.a. att skapa säkra rutiner för budgetering, kalkylering, mätning och uppföljning av ekonomin.

Välkommen till en grundläggande och praktisk utbildning i företagsekonomi, speciellt framtagen för dig som är chef eller projektledare!

**Nästa kursstart är den 18 mars 2019 i Stockholm.** Du kan boka dig på vår hemsida [www.foretagsuniversitetet.se](http://www.foretagsuniversitetet.se) eller ringa 08-600 62 00.

**Boka direkt:**  
[foretagsuniversitetet.se/1152](http://foretagsuniversitetet.se/1152)

# Ekonomi för chefer och projektledare

– ekonomistyrning i praktiken

## PROGRAM

### Block 1

- **Affärer och ekonomi**
  - ekonomins grundbultar
  - "göra affärer"
- **Prissättning**
  - olika principer för prissättning
- **Ekonomiska grundbegrepp och ekonomiskt tänkande**
- **Ekonomisk information**
  - redovisning
  - konto- och kodplaner
  - läsa ekonomiska rapporter
- **Analys av verksamheten**
  - redskap för kostnads- och intäktsanalys
  - nyckeltal
- **Läsa och förstå årsredovisning**

### Block 2

- **Kalkylering**
  - varför olika kalkylmodeller?
  - prissättning av produkter, varor och tjänster
  - analys av produktportfölj
  - resultatanalys
- **Kalkylmodeller**
  - bidragskalkylering
  - självkostnadskalkylering
  - stegkalkyl
  - påläggskalkylering
- **Kalkylens användning i olika företag**
  - kalkylering i industriföretag
  - kalkylering i tjänsteföretag
  - kalkylering i handelsföretag
- **Investeringskalkylering**
  - syfte med investering och kalkylering
  - betalningsflöden
  - återbetalningsmetoden
  - nuvärdemetoden
  - kalkylränta
  - internränta

### Block 3

- **Budgetprocessen**
  - strategier och planer
  - verksamhetsplanering
  - budgetdokumentet
- **Budgetering i praktiken**
  - budgetbegrepp
  - intäktsbudgetering
  - kostnadsbudgetering
  - styckkostnader
  - gemensamma kostnader
  - arbetsfördelning
- **Olika slags budgetar**
  - resultat-, försäljnings- och kostnadsbudget
  - utgiftsbudget
  - likviditetsbudget
- **Efter budgeten**
  - revidering
  - budgetuppföljning
  - prognoser

## FAKTA

### Deltagare

Chefer, arbetsledare och projektledare och andra som har marknads- eller resultatansvar

### Mål

Kursens syfte är att ge kunskaper som behövs för att

- analysera verksamheten med hjälp av ekonomiska rapporter, mått och nyckeltal
- göra kalkyler
- budgetera
- kommunicera med ekonomer

### Metod

Föreläsningar varvas med praktiska övningar och praktikfall. Ta gärna med din egen årsredovisning!

### Kursledare

Gunilla Ekedahl, Martin Krüger och Owe Marstorp

### Bokning och rådgivning

För bokning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till bokning@foretagsuniversitetet.se. För information och kursrådgivning ring 08-600 62 00 eller skicka e-post till kurs@foretagsuniversitetet.se.



## DATUM

18-19 mars, 15-16 april och 14-15 maj 2019

## Ort

Stockholm

## Kursavgift

34 000

**Stockholm:** Kursen äger rum på Företagsuniversitetet i Globen-City i Stockholm. Hotellrum kan bokas till specialpris, uppge att du deltar i kurs hos oss eller ange kundnummer CH2005318. Boka på Quality Hotel Globe, tre minuters promenad från kurslokalerna: 08-686 63 20 eller per mail q.globe@choice.se

**Tider,** 10.00-17.00 första dagen i varje block och 09.00-16.00 övriga dagar.

I kursavgiften ingår kursdokumentation, luncher samt för- och eftermiddagskaffe. Moms tillkommer.